



**Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación**

Origen	126,588,442	184,333,685
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestaciones de Servicios	14,994,112	29,964,472
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	108,266,569	151,532,881
Otros Orígenes de Operación	3,327,762	2,836,332
<b>Aplicación</b>	<b>114,441,023</b>	<b>160,728,597</b>
Servicios Personales	73,330,132	114,991,660
Materiales y Suministros	1,640,359	937,421
Servicios Generales	39,224,898	45,286,319
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto de Sector Público	0	0
Subsidios y subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	245,635	-486,803
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>12,147,419</b>	<b>23,605,088</b>

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión**

Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujo Neto de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

Origen	19,986,095	23,745,889
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	19,986,095	23,745,889
<b>Aplicación</b>	<b>33,138,797</b>	<b>48,487,542</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	33,138,797	48,487,542
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>-13,152,701</b>	<b>-24,741,653</b>
<b>Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,005,282</b>	<b>-1,136,565</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del ejercicio	15,055,801	16,192,366
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del ejercicio	14,050,519	15,055,801

"Bajo protesta de decir verdad, manifiesto que las cifras en este Estado Financiero son veraces y contienen toda la información referente a la situación financiera y/o los resultados de la empresa y afirmo que soy legalmente responsable de la autenticidad y veracidad de las mismas y asimismo asumo responsabilidad derivada de cualquier declaración sobre las mismas"

Autorizó: Lic. Miguel Ángel Hernández Suárez  
Subdirector General de Administración y Finanzas

Elaboró: Mtra. María Luisa Gutiérrez Flores  
Directora de Finanzas